

Статистический характер одной из основных задач управления производством — принятие решений — предопределяет появление определенных проблем в реализации функции управления. Используемые в настоящее время эвристические методы принятия решений, базирующиеся только на опыте и квалификации руководителя, не могут обеспечить высокую экономическую эффективность производства.

В данной работе рассматривается задача определения оптимальной вероятности  $P_{\text{опт}}$  безотказного функционирования системы с двухуровневой иерархической структурой управления производством в части принятия решения [1]. Под вероятностью безотказного функционирования системы понимается вероятность рационального принятия решения руководителем, которое характеризуется минимизацией потерь производства и дополнительных затрат на обработку задержанной руководителем информации.

Вероятность рационального принятия решения руководителем определяется выражением

$$P = P_1 \cdot P_2, \quad (1)$$

где

$P_1$  — вероятность того, что руководитель переработает всю информацию, поступающую ему от техаппарата;

$P_1 = \text{const}$  для конкретного руководителя (по материалам статистической обработки данных);

$P_2$  — вероятность того, что техаппарат выдает руководителю объем информации  $q_p \leq V_{\text{max},p}$  [2], причем события с вероятностями  $P_1$  и  $P_2$  независимы.

В настоящей работе для упрощения принимаем  $P_1 = 1$ , тогда

$$P = P_2. \quad (2)$$

В исследуемой системе управления производством руководитель производства — подсистема верхнего уровня. Подсистема нижнего уровня — техаппарат руководителя.

Функционирование подсистемы верхнего уровня описывается следующим образом:

$$F_b = M[F; C] \rightarrow \min, \quad (3)$$

$$P(F \leq B_{\text{ст}}) \geq \beta, F \geq 0, 0 \leq \beta \leq 1, \quad (4)$$

где  $M[F, C]$  — математическое ожидание случайных величин;  $F$  — частота возвращения к принятию решения, определяющая тот интервал времени, через который возникает необходимость в коррекции решения (по набранной статистике  $F$  — нормально распределенная случайная величина);

$C$  — дополнительные затраты на обработку задержанной руководителем информации;

$V_{ст}$  — значение частоты возвращения к принятию решения в статическом режиме.

Подсистема нижнего уровня:

$$F_n = M[C_0, (q_T - q_D)] \rightarrow \min, \quad (5)$$

$$P_2(q_D \leq V_{\max p}) \geq \alpha, \quad q_T, q_D > 0, \quad 0 \leq \alpha \leq 1, \quad (6)$$

где  $M[C_0, (q_T - q_D)]$  — математическое ожидание случайных величин  $q_T, q_D$ ;

$C_0$  — дополнительные затраты на обработку одного задержанного руководителем документа;

$q_T, q_D$  — случайные величины количества информации в дискретные моменты времени, поступающие техаппарату и руководителю соответственно;

$V_{\max p}$  — максимальный объем информации, который руководитель в состоянии обработать в силу ограниченности психофизиологических возможностей человека (по материалам статистической обработки данных  $V_{\max p}$  — нормально распределенная случайная величина).

В верхний уровень передается информация об оптимальном функционировании подсистемы нижнего уровня. Вектор состояния верхнего уровня формируется по информации, находящейся в подсистеме верхнего уровня, и информации об оптимальном функционировании подсистемы нижнего уровня, т. е.

$$Z_i = (kF + C).$$

Введем следующее предположение и проведем анализ свойств системы, описываемой условиями (3)—(6), которая удовлетворяет вводимому предположению.

Пусть преобразование  $Z$  такое, что функция распределения случайной величины  $Z - F_Z$  зависит от  $P_2$  следующим образом:

$$F(Z, P_2), D_Z(P_2) \geq D_Z(P_2''), \text{ если } P_2' \leq P_2'',$$

где  $D_Z$  — дисперсия  $Z$ .

Из этого предположения следует, что чем более жесткие требования предъявляются к выдерживанию ограничений подсистемой, тем меньше вероятность появления ошибок в ее функционировании [3].

Отметим свойства системы, описываемой (3)—(6), которая удовлетворяет введенному предположению. Ограничения (6) вы-

секают в пространстве переменных  $q_p$  множество  $Q_p$ , зависящее от значений вероятности  $P$ . Введем функцию

$$\varphi(P_2) = \min F(q_p)$$

Тогда справедливо следующее утверждение.

Функция  $\varphi(P_2)$  — монотонно неубывающая функция  $P_2$  при  $P_2 \in [0, 1]$ . Доказательство утверждения приведено в работе [3]. Следовательно, при увеличении вероятности  $P_2$  подсистема нижнего уровня несет потери за счет увеличения функции  $\varphi(P_2)$ , что подтверждается на практике, так как дополнительные затраты техаппарата (5) на организацию функционирования системы с заданной вероятностью безотказной работы, т. е. дополнительные затраты на обработку задержанной (необработанной) руководителем информации, растут с увеличением  $P_2$ . С другой стороны, при уменьшении  $P_2$  подсистема верхнего уровня несет потери за счет увеличения частоты возвращения к принятию решения, т. е. функция потерь подсистемы верхнего уровня — монотонно убывающая функция.

Таким образом, создается конфликтная ситуация, решение которой заключается в выборе такого значения вероятности рационального принятия решения  $P_{2\text{опт}}$ , при котором минимизируются потери во всей системе в целом [1]. Сформулированная задача решается методами параметрического программирования.

Применительно к нашей задаче исследуемая система запишется так. Подсистема нижнего уровня:

$$F_n = M[G_0; (q_T - q_p)] \rightarrow \min, \quad (5a)$$

$$P_2(q_p \leq V_{\max p}) \geq \alpha, \quad q_p > 0. \quad (6a)$$

Пусть

$$y(P_2) = \min_{q_p} F_n, \quad (7)$$

$$Z = kF + y(P_2), \quad (8)$$

где  $kF$  — потери подсистемы верхнего уровня за счет изменения частоты возвращения к принятию решения;

$kF$  — нормально распределенная случайная величина с

$$M[kF] = k\bar{F}(P_2), \quad \sigma[kF] = k^2\bar{F}(1 - P_2),$$

так как  $F$  — нормально распределенная случайная величина по условию. Таким образом, преобразование  $Z$  удовлетворяет введенному предположению.

Подсистема верхнего уровня:

$$F_b = M[Z] \rightarrow \min, \quad (9)$$

$$P(Z \leq C_{\text{доп}}) \geq \beta_1, \quad Z > 0, \quad 0 \leq \beta_1 \leq 1. \quad (10)$$

Выражение (9) описывает критерий функционирования всей системы в целом. Преобразуем вероятностное ограничение (6a) к детерминированному виду

$$q_p \leq \bar{V}_{\max p} + \mu(P_2)\sigma[V_{\max p}], \quad (11)$$

где:

$$\bar{V}_{\max, p} = M[V_{\max, p}],$$

$\mu(P_2) = \Phi^{-1}(1 - P_2)$ ,  $\Phi$  — интеграл Лапласа.

Пусть  $\psi(\mu) = \min F_{\mu}$ . Тогда для задачи параметрического линейного программирования (5а) — (6а) с учетом (11) справедлива теорема из работы [4]. Так как известны статистические характеристики  $Z$ , то с учетом этого преобразуем условия задачи (9) — (10):

$$M[Z] = k\bar{F}(P_2) + \varphi(P_2) \rightarrow \min. \quad (12)$$

Вследствие выпуклости функций  $k\bar{F}(P_2)$  и  $\varphi(P_2)$  согласно теореме [4] критерий (12) является выпуклым по  $P_2$ .

Преобразуем ограничения (10) согласно работе [4]:

$$\begin{aligned} P(Z \leq C_{\text{доп}}) &= P\{kF + \varphi(P_2) \leq C_{\text{доп}}\} = \\ &= P\{\varphi(P_2) - C_{\text{доп}} \leq -kF\} \geq \beta_1. \end{aligned} \quad (13)$$

После перехода от вероятностных ограничений к детерминированным с учетом (8) получим

$$[kF + \varphi(P_2)] - C_{\text{доп}} \leq k\sqrt{[k^2\bar{F}(1 - P_2)]^2}, \quad (14)$$

где  $k = \Phi^{-1}(1 - \beta_1)$ .

Таким образом, для определения оптимального значения  $P_{2\text{опт}}$  надо решить выпуклую задачу детерминированного программирования (12) — (14), используя известные методы.

Знание руководителем  $V_{\max, p}$ , статистических данных по руководству производством, потерь  $C$  и  $kF$  позволяет определить методом параметрического линейного программирования  $P_{\text{опт}}$ .

Определение  $P_{\text{опт}}$ -оптимальной вероятности рационального принятия решения позволяет обеспечить рациональную информационную загрузку руководителя с целью повышения эффективности управления, а также построить алгоритм управления формированием массивов информации для руководителя техническим аппаратом.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Кузьмин И. В. Оценка эффективности и оптимизация АСКУ. М., «Сов. радио», 1971. 294 с.
2. Кузьмин И. В., Бурко Н. Г., Мирошниченко В. Т. Количественная оценка полного объема информации, необходимого для принятия решения руководством. — Сб.: Вопросы диагностики. Вып. 10. ТРТИ, Таганрог, 1973, с. 61—66.
3. Лавриненко В. П. «Кибернетика и вычислительная техника», вып. 19. Киев, «Наукова думка», 1973, с. 9—13.
4. Гольштейн Е. Г., Юдин Д. Б. Новые направления в линейном программировании. М., «Сов. радио», 1966. 457 с.

УДК 62—50

Один из методов определения вероятности рационального принятия решения руководителем. *Кузьмин И. В., Бурко Н. Г., Мирошниченко В. Т.* Сб. «Автоматизированные системы управления и приборы автоматики», вып. 34, 1975, с. 3—6.

Рассмотрены вопросы определения вероятности рационального принятия решения руководителем производства в иерархической системе. Описание системы приводится в терминах стохастического программирования.

Библиогр. 4.